



La CREATIVIDAD OPERATIVA como motor del hospital sostenible: LA EXPERIENCIA DEL MARAÑÓN

Ana Cerrillo Martín
Subdirectora de Gestión y SSGG

Hospital General Universitario Gregorio Marañón

- ✓ **Alta complejidad** grupo 3 Comunidad de Madrid
- ✓ Población de referencia **750.000** habitantes
- ✓ **11 centros de salud** + 2 para determinadas prestaciones

- ✓ Complejo hospitalario **22 edificios**
- ✓ Gran antigüedad muchas instalaciones
- ✓ **1.313 camas, 47 quirófanos**
- ✓ **+8.200 trabajadores**, + investigación, contratas, estudiantes..

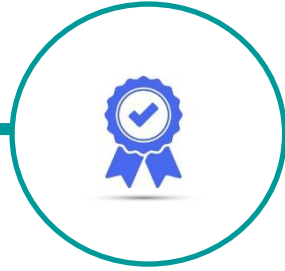


NUESTRA HISTORIA AMBIENTAL



14.001

Farmacia
HMI
HGUGM (2013)



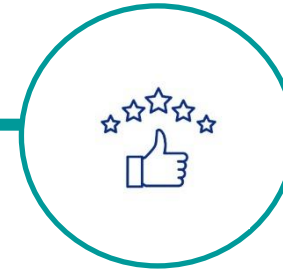
EFQM

Autoevaluaciones
2009



Sanidad#PorElClima

SANIDAD
#POR EL CLIMA



Madrid Excelente



JCI

Materno-Infantil
(2022) (2025)

Hospitalización a
domicilio
(2025)



DE CERCA

COMPROMISO
MARAÑÓN

“Acercar el futuro de la sanidad
al presente del hospital
con excelencia,
rigor e innovación”

O5.1

Cerca de
cada paciente

DE CERCA



O5.2

Cerca de
cada profesional

DE CERCA



O5.3

Cerca del
conocimiento

DE CERCA



O5.4

Cerca de
la sociedad

DE CERCA





Qué iniciativas
tenemos????



1

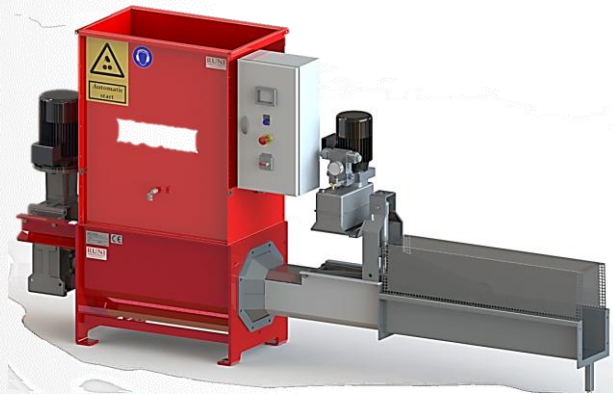
PROYECTO ECONOMÍA CIRCULAR



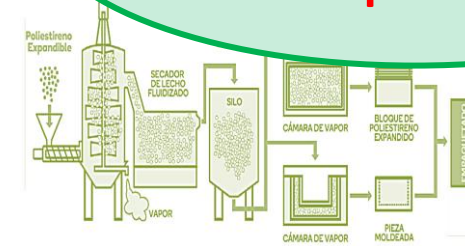
PROYECTO ECONOMÍA CIRCULAR



AÑO	MES	Nº JAULAS
2023	septiembre	6
	noviembre	5
	diciembre	6
2024	febrero	31
	marzo	19
	abril	11
	mayo	11
	junio	6
	noviembre	14
2025	diciembre	6
	enero	7
	febrero	3
	marzo	7,5
	abril	8
	mayo	6,5
	junio	11,5
	julio	9,5
	agosto	10
	septiembre	11
	octubre	5
	noviembre	8
2026	diciembre	8
	enero	11,5
		221,5



236,5 jaulas
137 bloques
582 planchas



Residuo
MATERIA PRIMA

CONSTRUCCIÓN ECOLÓGICA

Placas Aislamiento Térmico y Acústico



2

CALIDAD DEL AIRE: MOVILIDAD



El Hospital General Universitario Gregorio Marañón... renueva su flota de camiones

Flota de camiones (6 en propio)

- ✓ Camiones media antigüedad
- ✓ 45 reparaciones/año
- ✓ Coste reparaciones

- ✓ Dado de baja 6 camiones
- ✓ Reestructuración rutas
- ✓ Contrato arrendamiento
4 camiones nuevos

Media gasto anual en camiones:

- ✓ Reparaciones: 84.325,17 €
- ✓ Seguros: 5.984,83 €
- ✓ ITV: 894 €

Total : **91.204 €**







Alcance 1



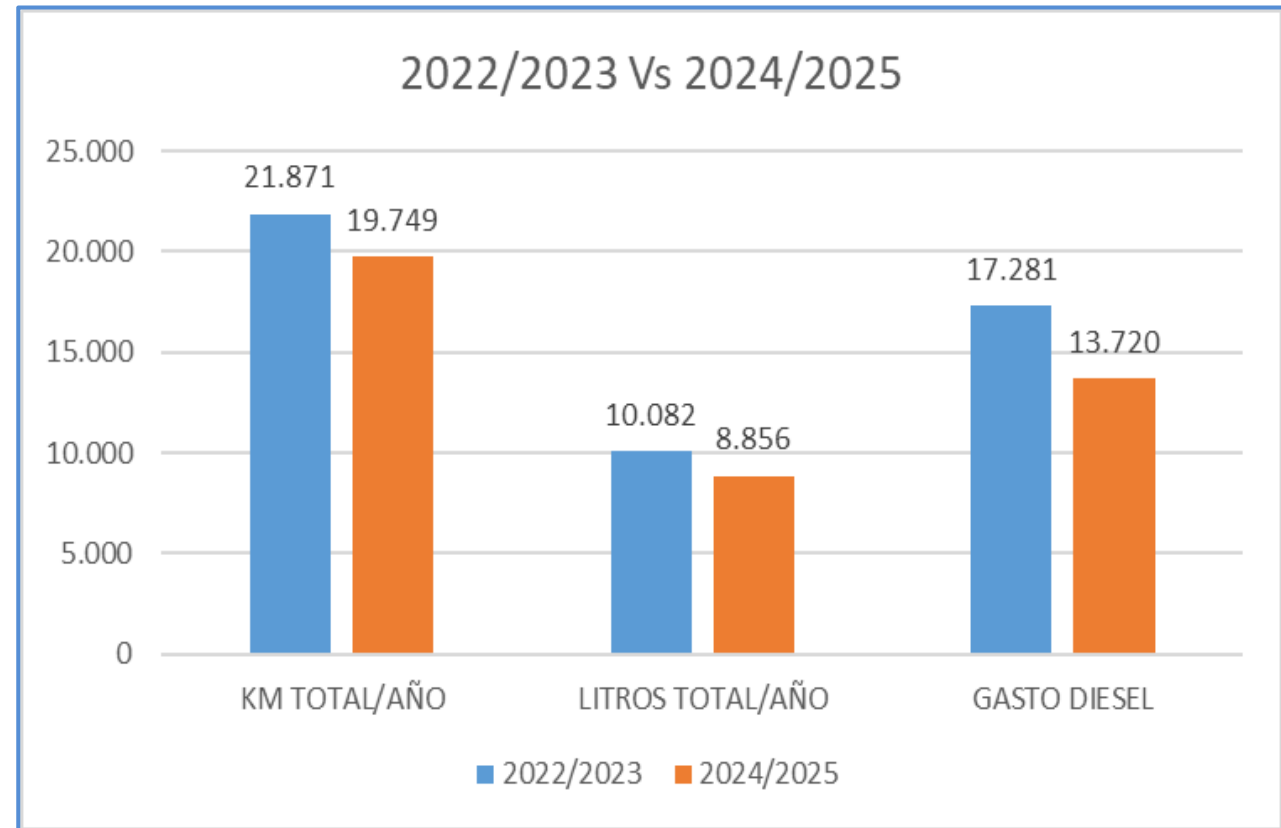
El Hospital General Universitario Gregorio Marañón innova en Economía Circular

LOTES SUBASTADOS

 <p>FINALIZADO</p>	 <p>FINALIZADO</p>	 <p>FINALIZADO</p>	 <p>FINALIZADO</p>	 <p>FINALIZADO</p>	 <p>FINALIZADO</p>
<p>CAMIÓN IVECO ML65E12 MATRÍCULA M7954YK</p> <p>Camiones y remolques</p> <p>Madrid</p>	<p>CAMIÓN NISSAN ECO-T100 MATRÍCULA M1040VJ</p> <p>Camiones y remolques</p> <p>Madrid</p>	<p>CAMIÓN IVECO ML65E15 MATRÍCULA 3942CLZ</p> <p>Camiones y remolques</p> <p>Madrid</p>	<p>CAMIÓN IVECO EUROCARGO - MATRÍCULA 3934CLZ</p> <p>Camiones y remolques</p> <p>Madrid</p>	<p>CAMIÓN IVECO EUROCARGO - MATRÍCULA 0526 BBH</p> <p>Camiones y remolques</p> <p>Madrid</p>	<p>CAMIÓN IVECO EUROCARGO - MATRÍCULA 1751CDX</p> <p>Camiones y remolques</p> <p>Madrid</p>
<p>1.501 € Reserva alcanzada</p> <p>1 ud 0s</p> <p>44 Pujas PUJAR AHORA</p>	<p>1.500 € Reserva alcanzada</p> <p>1 ud 0s</p> <p>44 Pujas PUJAR AHORA</p>	<p>1.520 € Reserva alcanzada</p> <p>1 ud 0s</p> <p>45 Pujas PUJAR AHORA</p>	<p>2.151 € Reserva alcanzada</p> <p>1 ud 0s</p> <p>57 Pujas PUJAR AHORA</p>	<p>1.501 € Reserva alcanzada</p> <p>1 ud 0s</p> <p>44 Pujas PUJAR AHORA</p>	<p>1.551 € Reserva alcanzada</p> <p>1 ud 0s</p> <p>45 Pujas PUJAR AHORA</p>

El Hospital General Universitario Gregorio Marañón innova en Economía Circular

	2022/2023	2024/2025	DIFERENCIA
Nº CAMIONES	6	4	-2
GASTO CAMIONES	91.204	83.853	-7.351,00
tCO2 eq	0,0168	0,0152	-0,0016
E. MEDIOAMBIENTAL	NINGUNA	C	



El Hospital General Universitario Gregorio Marañón innova en Economía Circular

CERTIFICADO DE IMPACTO AMBIENTAL



Cliente
HOSP GREGORIO MARAÑÓN

Ubicación
Calle del Doctor Esquerdo, 46,
Madrid, Madrid, 28007, España,
Hospital Gregorio Marañón

Nº de lotes de proyecto
6

Nombre proyecto
HOSP GREGORIO MARAÑÓN -
Contrato menor

Fecha fin de proyecto
2025-07-08

Estimación peso residuos evitados
24560 KG

INDICADORES DE SOSTENIBILIDAD

REDUCCIÓN DE HUELLA DE CARBONO

71058kg de CO2 no emitidos que equivalen al CO2 absorbido por

1184.3 adultos.

REDUCCIÓN DE HUELLA HÍDRICA

29850m³ de agua no consumida o contaminada que equivalen al consumo de agua de

629.08 al año.

REDUCCIÓN DE LA DEMANDA DE ENERGÍA ACUMULADA

1057945MJ de energía ahorrados que equivalen al consumo energético de

29.62 al año.

Medición certificada por Applus

Documento con firma digital



En Madrid, a 24 de 07 del 2025



Subasta +7.729€

Ahorro anual:

-Alquiler -7.351€

-Combustible -3.561€

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

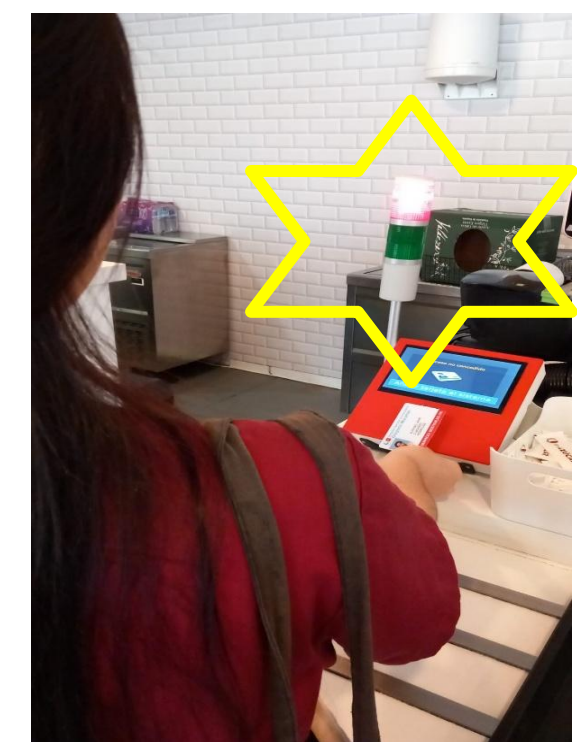
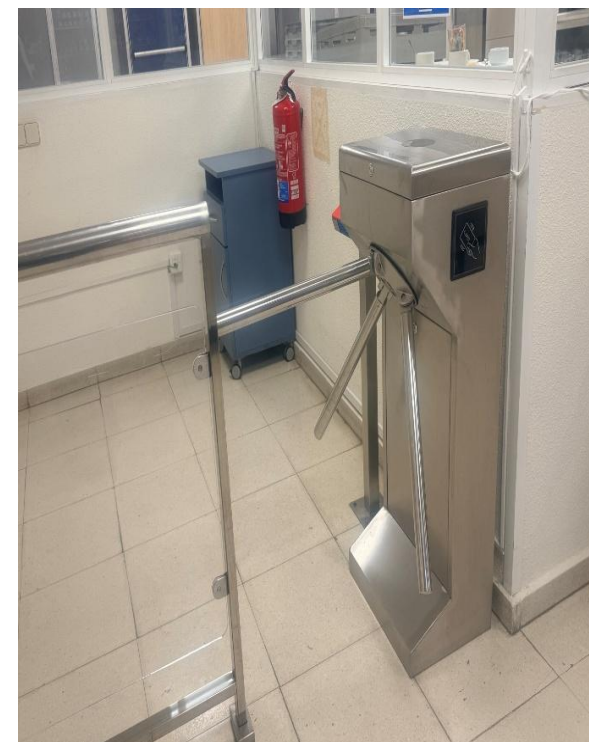
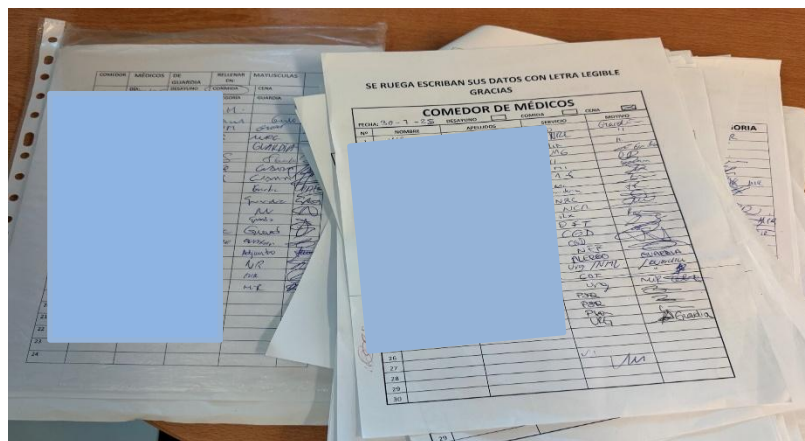


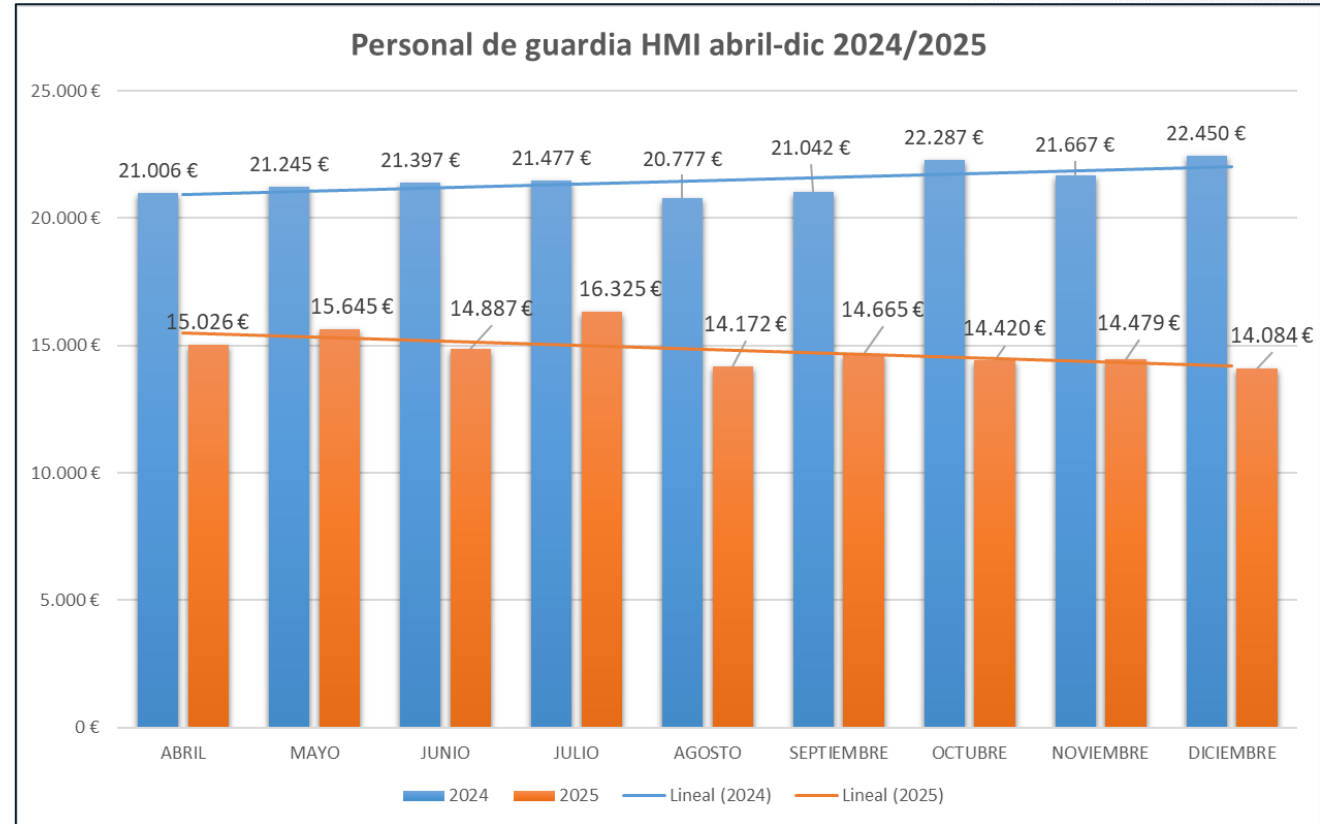
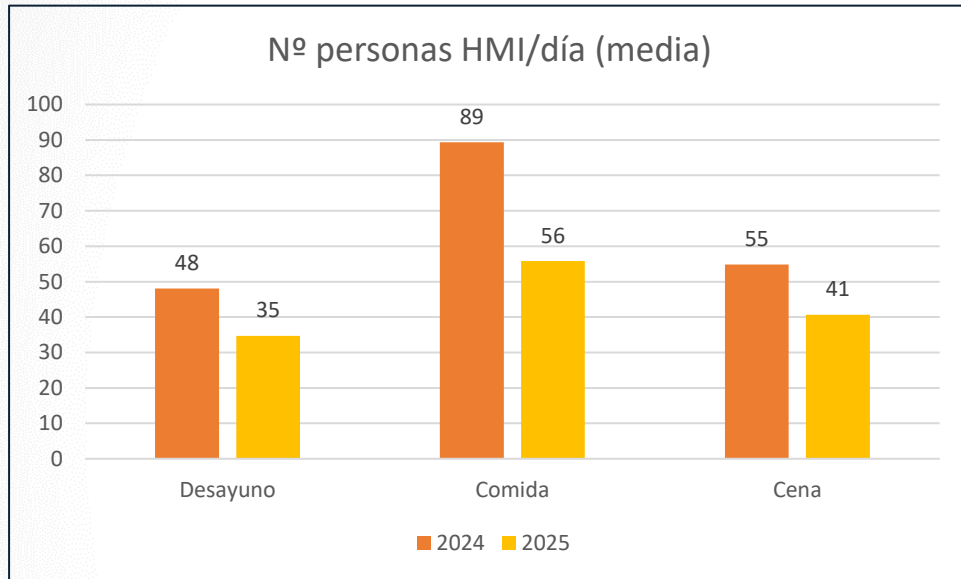
3

COMEDOR DE GUARDIA



CONTROL DE ACCESOS





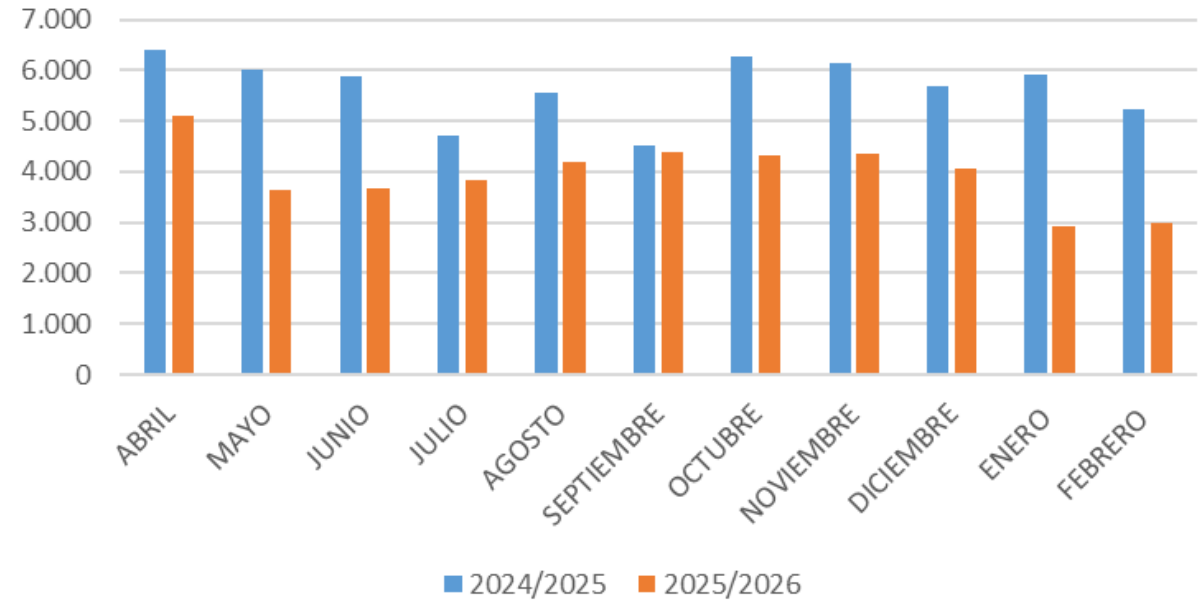
- 59.646 €/ 9 meses
(estimación +/- 80.000€ año)

XV Jornadas de Innovación en Servicios Generales Hospitalarios

SALIDAS COMEDOR DE MEDICOS 2024

PRODUCTO	Pedido	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL ANUAL 2024
ACEITE DE OLIVA SOBRE	Unidades	4300	4600	5350	5692	5432	5430	4275	4650	3550	5630	5630	5700	60139
ARROZ CON LECHE									192	24				
AZÚCAR ESTUCHADA sobre	Unidades	1000	2000	3000	2000	2000	1000	2000	1000	2000				
BISCOFITAS CON SAL CAJA 208 UNDS.	Unidades	1248	2496	624	832	832	832	1456	624	832				
BISCOFITAS INTEGRALES CAJA 208 UNDS.	Unidades	832	1456	416	416	832	624	624	204	208				
CAFÉ DESCAFEINADO CAJAS DE 100	Unidades	200	400	300	300	200	350	500	300	100				
CAFÉ MEZCLA GRANO	Kgs.	29	31	35	26	29	27	28	25	23				
CAFÉ SOLUBLE NATURAL CAJAS DE 100	Unidades	100	600	300	200	400	401	201	500	200				
CERVEZA SIN ALCOHOL CAJAS DE 24	Unidades	264	228	288	116	58	0	48	0	0				
CIRUELAS						0	14	20	208	80				
CDCA COLA LIGHT CAJA DE 24	Unidades	1652	1848	1848	1729	1658	1456	1514	1650	1512				
CDCA COLA NORMAL CAJA 24	Unidades	24	0	0	74	120	148	0	148	74				
COLACAO SOBRES CAJAS DE 50	Unidades	550	400	300	400	301	450	500	350	250				
CONCHAS CAJA	cajas	0	0	0	0	0	0	1	0	0				
FANTA LIMON CAJA 24 UNDS.	Unidades	324	276	384	368	368	444	313	264	240				
FANTA NARANJA CAJA 24 U NDS	Unidades	444	492	520	521	584	564	544	432	360				
FLAN DE VAINILLA	Unidades	452	352	460	672	609	688	544	584	452				
GALLETAS RIZADAS (caja)	cajas	0	0	0	0	0	0	3	3	0				
GALLETAS CIAZUCAR CAJA 180 UNDS.)	Unidades	720	360	360	540	720	540	180	180	540				
KETCHUP (sobre 270 unds)	Unidades	271	540	540	540	810	810	540	520	271				
KIVIS KG.	Kgs.	35	35	10	45	46	10	17	107	17				
LECHE DE SOJA LITRO	Litros	21	18	25	20	23	35	32	22	27				
LECHE DESNATADA CAJA 6 LITROS	Litros	132	162	132	151	150	151	139	132	114				
LECHE ENTERA CAJA 6 LITROS	Litros	174	176	180	139	204	195	174	138	138				
LECHE SIN LACTOSA CAJA 6 LITROS	Litros	37	37	25	60	60	36	25	24	18				
LIMONES KG	Kgs.	18	10	17	9	18	15	7	12	6				
MACEDONIA DE FRUTAS	Unidades								60					
MAGDALENAS CAJA	cajas	0	1	1	1	0	0	1	0	6				
MAGDALENAS SIN GLUTEN (PAQUETE)	PAQUETE	6	5	9	5	8	3	2	2	6				
MAHONESA (sobre) CAJA 210 UNDS.	Unidades	1264	630	1050	1050	1260	1470	840	630	471				
MANDARINAS KG.							0	0	0	4				
MANZANA KG.							160	134	125	179				
MANZANILLA (sobre) CAJA 100 UNDS							203	100	16	100				
MANTEQUILLA PORCIONES CAJA 200 UNDS.							1550	1001	800	800				
MELOCOTON KG							29	4	22	39				
MERMELADA CAJA DE 300							301	900	0	300				

Comparativa coste víveres comedor guardia



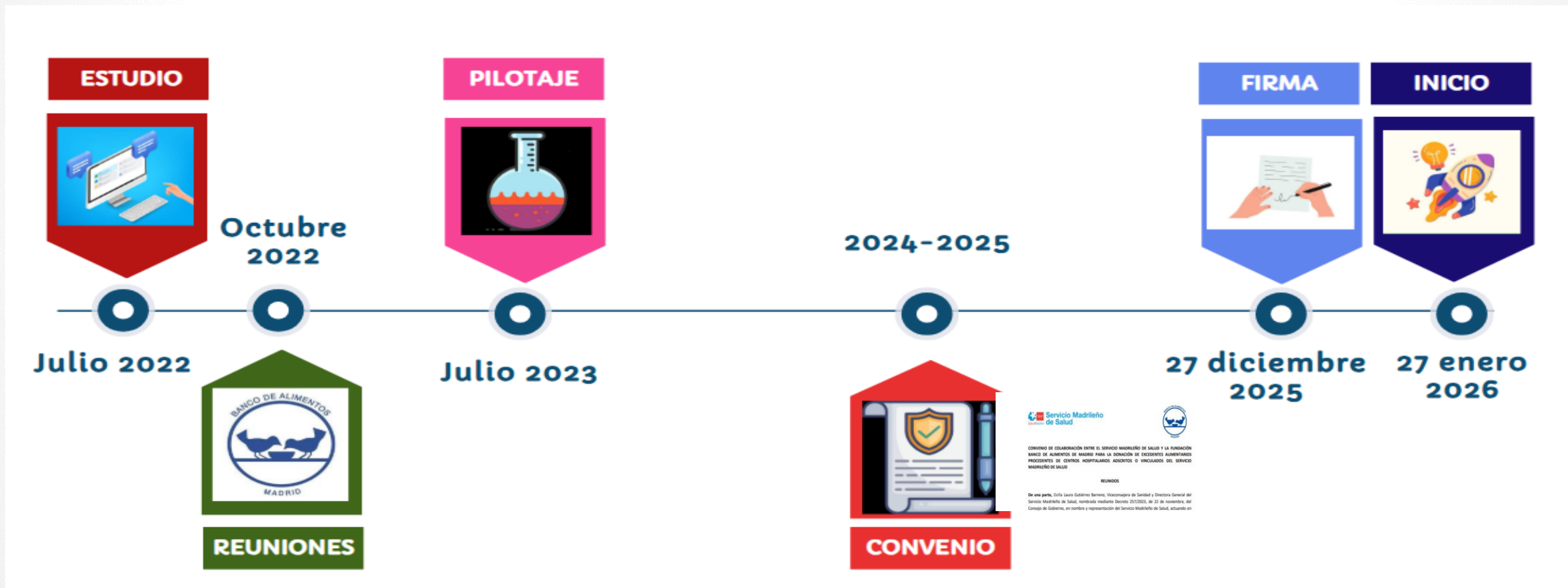
-18.844€/ 11 meses
(estimación -20.557€ año)

4

CIRCULARIDAD SOLIDARIA



DeCerca “sin excedentes”: Sostenibles con el planeta, Solidarios con nuestra comunidad



- Ley 7/2022, de 8 de abril, de residuos y suelos contaminados para una economía circular
- Ley 1/2024, de 17 de abril, de Economía Circular de la Comunidad de Madrid
- Ley 1/2025, de 1 de abril, de prevención de las pérdidas y el desperdicio alimentario

DeCerca “sin excedentes”: Sostenibles con el planeta, Solidarios con nuestra comunidad



Ambiental

- ↓ Desperdicio alimentario
- ↓ Fracción orgánica
- ↓ Huella de carbono



Social

Colectivos vulnerables
Refuerza RSC



Trabajadores

↑ Motivación
↑ Implicación
↑ Sentimiento pertenencia



DeCerca “sin excedentes”: Sostenibles con el planeta, Solidarios con nuestra comunidad



LARAZON
MADRID VIVI

ESPAÑA

Directo • Guerra de Israel y EEUU contra Irán: ataques, muertos y reacción inte

Directo • Última hora de la borrasca Regina en España

Má

La comida del Gregorio Marañón encuentra una segunda vida en los comedores sociales

El Hospital ha firmado un convenio con Banco de Alimentos para que sus excedentes vayan a comedores sociales



La comida del Gregorio Marañón encuentra una segunda vida en los comedores sociales *cañada*

RODRIGO CARRASCO

Creada: 05.02.2026 02:00
Última actualización: 05.02.2026 02:00

A través de una Ley de 2024, la Comunidad de Madrid sellaba su compromiso con la economía circular y la lucha contra el desperdicio de alimentos, a la cual se sumaría en 2025 la normativa estatal de Prevención de Pérdidas. En este contexto, el Hospital Gregorio Marañón lleva desde 2023 –incluso antes de que se aplicase la legislación– trabajando en un programa piloto para aprovechar los excedentes de sus comedores.

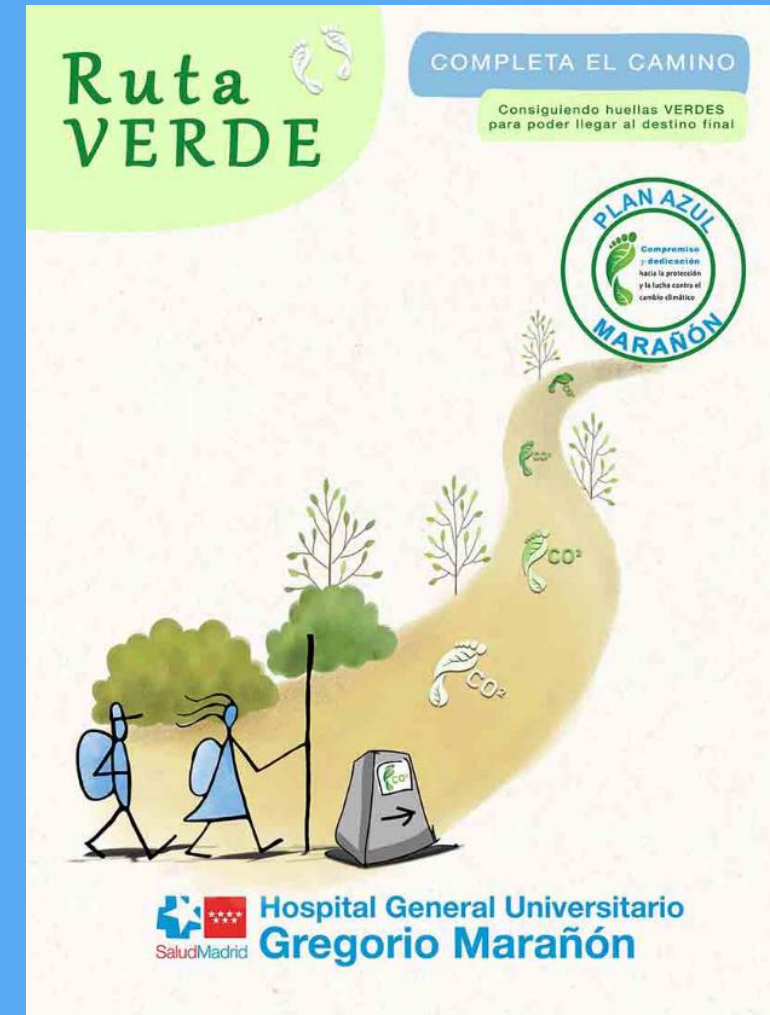
MÁS NOTICIAS

Educación
Avance educativa el "difícil"

Ana Cerrillo, subdirectora de Servicios Generales del Gregorio Marañón y Fernando García, Jefe de Sección de

5

DE LA HUELLA A LOS SELLOS: UN CAMINO HACIA LA SOSTENIBILIDAD



METODOLOGÍA

Recopilación de **datos**: se identificaron todas las fuentes de emisión directa e indirecta

Cálculo de la huella de carbono:

- Calculadora oficial de MITECO (2017)
- Calculadora ScopeCO2

Plan de acción: Se desarrollaron medidas de eficiencia energética, optimización de recursos y mejora de procesos

Seguimiento y evaluación: Cada año se revisaron los datos y se analizaron los avances en reducción de emisiones.

Se realizó un **auditoría externa** de los datos registrados en la calculadora del MITECO.

Solicitud de inscripción 19 de noviembre de 2024 se solicitó a la OECC la inscripción de la huella de carbono de los años 2020, 2021, 2022 y 2023.

IMPULSO Y RETO PARA SEGUIR AVANZANDO EN EL CAMINO HACIA LA SOSTENIBILIDAD



- Refuerza el **compromiso ambiental** del Centro
- Demuestra que la **sostenibilidad es compatible con la excelencia sanitaria**
- Alineado con las **líneas estratégicas**
- Primer **Hospital público** y el **único Hospital de alta complejidad** en conseguir sellos calculo y reduzco

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA Y EL RETO DEMOGRÁFICO

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA Y EL RETO DEMOGRÁFICO

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA Y EL RETO DEMOGRÁFICO

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA Y EL RETO DEMOGRÁFICO



GRACIAS